

מדריך למימון עסקים בסין



בנט סין ישראל עם שר התמ"ת, שלום שמחון

שורה של כלי סיוע ממשלתיים - ישראלים, סיניים ודו-לאומיים - מוצעים כיום לייצואנים ומשקיעים ישראלים המעוניינים להרחיב את פעילותם בסין. מהם אותם כלים וכיצד ניתן להשתמש בהם? <

בין כלי הסיוע הללו ניתן למנות את קרן הודו סין, הפורטוקול הפיננסי ישראל-סין, תוכנית תמיכה בין-לאומית של מתימו"מ, הקרן לעידוד השיווק לח"ל והקרן לפרייקטיס בין-לאומיים. לצידם ישנם גופים המציעים מגוון של תוכניות, בשיתוף ממשלתי סין, תמיכה בפעילות של חברות ישראליות המעוניינות לבעול בשוק הסיני. גם הבנק העולמי מהווה מקור למימון חיצוני לפרייקטיס ישראלים בסין. להלן נתייחס לחלק מהתוכניות הנכרות ליד:

קרן הודו סין

קרן הודו סין הינה קרן המציעה לחברות ישראליות בינוניות עד גדולות, מענק תלת-שנתי להקמת נציגות שיווקית בסין. המענק משמש להשתתפות במימון עלויות הצבת עובד חברה בסין, בשיעור של מחצית (50%) מעלותו, עד לסך של 480,000 שקלים לשנה, במשך שלוש שנים, השתתפות בעלות העסקת יתע מקומי בשיעור של מחצית (50%) מעלותו, כולל הנת תוכנית אסטרטגית עד לסך של 160,000 שקלים לשנה, במשך שלוש שנים, השתתפות בעלויות לוגיסטיות הכרוכות בהפעלת משרד בסין, בשיעור של מחצית (50%) מהעלות הכרוכה בהפעלת המשרד, עד לסך של 60,000 שקלים לשנה במשך שלוש שנים, ומענק חד-פעמי, עד לסך של 400,000 שקלים, להקמת "בטא סיטי" לרוחנות יישום מקומי של הטכנולוגיה או המוצר בשוק המקומי.

על החברה הישראלית המעוניינת במענק להוכיח היקף מכירות של 20 עד 200 מיליון שקלים, ויצוא שנתי של לפחות 10% מהיקף המכירות. בנוסף, עליה להוכיח, כי היקף היצוא שלה לסין אינו עולה על 30% מסך היצוא השנתי או על 20 מיליון שקלים לשנה (הגמך מביניהם), וכי היא אינה מקבלת תמיכה ממשלתית נוספת בין הוצאותיה המוכרות.

על החברה שזכתה במענק שלם למדינה תמלוגים בגובה 3% מההכנסה שנוספה לה בסין עד להחזר כספי המענק (כשהם צמודים לדולר ונושאים ריבית), תשלום התמלוגים מתפרס על תקופה של עד חמש שנים, החל מהשנה הראשונה שבה החברה אינה זכאית להחזר הוצאות במסגרת התוכנית.

כלכלת השווקים המתעוררים באסיה ובסין מתאפיינת בצמיחה מואצת וסומנת בחובה הזדמנויות עסקיות לייצוא והרחבת הסחר של חברות ישראליות.

בשנים האחרונות משתנה כלכלת סין מכלכלה ריכוזית, המבוססת על יצוא, לכלכלה בעלת מאפיינים של שוק חופשי עם מגזר פרטי גדל והולך. בצד ההזדמנויות, חדרה והתבססות בשוק הסיני מחייבת השקעות כספיות לא מבוטלות, ובמציאות של משבר כלכלי עולמי וקריסת שוק אגרות הווה, מימון פרויקטים אינו עניין של מה בכך. במציאות כזו, כדאי לבחון חלופות מימוניות חוץ-בנקאיות ובפרט תמיכת ממשלתית ותמיכה מארגונים בין-לאומיים, כגון הבנק העולמי.

לאור הצמיחה המואצת בסין והזדמנויות העסקיות שהיא מציעה לייצואנים ישראלים, משרד התמ"ת הגדיר את סין כ"מדינת יעד" עבור היצוא הישראלי. בהתאם נובש במהלך השנים האחרונות שורה של כלי סיוע לחברות ישראליות המעוניינות לבעול בשוק הסיני המופעלים באמצעות מיהל סחר חוץ ולשלת המדען הראשי בתמ"ת.



ממשלת סין רואה בתחום הטכנולוגי, על ענפיו, מנוע צמיחה עיקרי לכלכלת סין. בעזרת תמריצים ממשלתיים, סין הפכה בשנים האחרונות למקור משיכה עבור חברות טכנולוגיה מכל העולם. חברה ישראלית המבקשת לשפר את התחרותיות שלה ואת יכולת המחירה שלה לסין, יכולה לעשות זאת באמצעות חבירה ושיתוף פעולה עם חברה מקומית

הדרוש לו לשם רכישת המוצרים ו/או השירותים מנבק סיני, בעוד שהבנק הסיני לווה בעצמו את אותו מסכום מנבק ישראלי. הבנק הישראלי מעביר לייצואן הישראלי את הכספים המגיעים לו, במסגרת הסכם המכר ובכפוף לתנאיו, ומחייב את הבנק הסיני בסכום ההלוואה.

בין הבנקים הישראליים והסינים נחתמו הסכמי מסגרת המבוססים על תנאי הפרוטוקול הפיננסי, אשר קובעים את התנאים והתהליכים לצורך מתן הלוואה במסגרת מימון עסקת יצוא ישראלי לסין. חברת "אשרא - החברה הישראלית לביטוח יצוא", מבטחת את החוזר דמי ההלוואה על-ידי הבנק הסיני בתמורה לדמי ביטוח במדיה הנמוכה בכ-35% מדמי הביטוח שהוגשו בשוק לעסקאות דומות.

מימון העסקה, כאמור, הינו ל-100% מסכום ההסכם המסחרי באמצעות שני סוגי הלוואות:

הלוואה מקדימה (Down Payment Loan), בגובה 15% מסכום ההסכם המסחרי, בריבית שנתי קבועה בגובה 1.5% לשנה, המחוזרת בתקופה של בין שנה לארבע שנים מיום כניסתו לתוקף של הסכם ההלוואה, בהתאם לגובה התמורה החוזית בהסכם המכר.

הלוואה לטווח ארוך, בגובה 85% מסכום ההסכם המסחרי, המחוזרת בתקופה של שבע שנים (בפרויקטים בסכום שאינו עולה על מיליון דולר), עשר שנים (בפרויקטים בסכום שבין 5-1 מיליון דולר), או חמש עשרה שנים (בפרויקטים העולים על 5 מיליון דולר).

חשוב לציין, כי במסגרת העסקה, היצואן הישראלי מחויב לשאת בהפרשי הריבית בין עלות מקורות המימון של הבנק

המשך בעמוד 18

בסבב הראשון של הפעלת התוכנית, השתתפו עשרות חברות מתוכן 16 חברות אושרו לקבלת מענק להקמת נציגות שיווקית בסין. הסבב השני של הפעלת התוכנית נסגר ב-15 ביולי 2012, והשתתפו בו 35 חברות ישראליות. ועדת התוכנית צפויה לדון בבקשות במהלך חודש ספטמבר 2012. קול קורא שלישי עבור התוכנית צפוי להתפרסם בחודש אוקטובר 2012.

הפרוטוקול הפיננסי ישראלי-סין

בשנת 1994 חתמו ממשלות ישראל וסין על הסכם הפרוטוקול הפיננסי הראשון, להקמת קו אשראי מיוחד למימון יצוא ישראלי לסין, מאז נחתמו שני פרוטוקולים נוספים, בשנת 2004 ובשנת 2010, אשר הרחיבו את מסגרת הפרוטוקול ושיפרו את תנאיו. בימים אלה נחתם הסכם עם ממשלת סין להרחבה נוספת של מסגרת הפרוטוקול-בסה"כ של 4 מיליון דולר-שלאחר ההתמודד המסגרת המצטברת על סכ"כ כולל של 1.7 מיליארד.

הפרוטוקול הינו "כלי תומך יצוא", המאפשר לייבואן הסיני לקבל הלוואות ארוכות טווח של עד כ-15 שנים, בפרמיה נמוכה מתנאי השוק, המאפשרת מימון רכישות יוצא של מוצרים ישראליים לסין בתחומי החקלאות, התקשורת, הבריאות, האנרגיה, והתעשייה, הטיפול במים ותשתיות חברתיות וכלכליות.

בתחילת תהליך ישום הפרוטוקול, יצואן ישראלי חותם על הסכם מכר עם יבואן סיני. היבואן הסיני לווה 100% מהסכום

PTL Group - China

הניסיון שלנו - ההצלחה שלך

עם ותק של 12 שנות פעילות בסין ועשרות פרויקטים עבור חברות ישראליות וזרות, PTL Group מציעה מודל מנצח, המאפשר לחברה שלך צמיחה בתנאי עצמאות ובטחון ושמירה על יתרון תחרותי בשוק הסיני.

- **פתרונות ניהול** - גיבוי ניהולי בפעילות השוטפת בסין, תשתיות הפצה ואחסון, כ"א, כספים, שיווק, תפעול.
- **פרויקטים תעשייתיים** - חממה תעשייתית, ניהול תהליכי ייצור והקמת מפעלים בסין.
- **הבראת עסקים** - ייעול המערך התפעולי, תהליכי הבראה וחילוץ חברות מסכזבי משבר בסין.
- **השקעה ושותפויות** - מיזמים משותפים בתחומי שירותים, תעשייה ופיננסים בסין.

בין לקוחותינו בסין:



Shanghai » Beijing » Guangzhou » Changzhou | Tel: +86-21-64453190 | sales@ptl-group.com

משרד מקומי: מפי פרנקל - 052-4585726 | mepi@ptl-group.com | www.PTL-Group.com

המשך מעמוד 17

הישראל, בתוספת מרווח שהבק עזב על מנת ההלוואה בתנאי שוק רגילים, לבין הריבית המשולמת על-ידי הלווה על-פי תנאי הפרוטוקול, כמו גם בדמי הטיפול "לאשר". היצואן הישראלי צריך לקחת בחשבון את העלויות האמורות בקביעת מחיר הסלקה. נכון להיום, אושרו במסגרת הפרוטוקול הפיננסי 220 פרויקטים, בסכום כולל של מעל 600 מיליון דולר, בעיקר בתחומי היצוא הרבואי והתקשורת.

הפרוטוקול הפיננסי החקלאי ישראל-סין

בחודש בכברואר 2012 נחתם פרוטוקול פיננסי נוסף, המיועד לייצוא טכנולוגיות ישראליות לחיסכון במים לשימוש חקלאי בסין ("הפרוטוקול החקלאי").

הפרוטוקול החקלאי מהווה חלק מיישום תוכנית החומש הכלכלית ה-12 של סין הכוללת נדבך לקידום ופיתוח משק המים, על רקע המחסור החמור במים בסין. בחמש פרובינציות באזור צפון-מערב סין: שאנשי (Shaanxi), גאנסו (Gansu), צ'ינגהאי (Qinghai), שני'יאנג (Xinjiang) ונינגשיה (Ningxia). הפרוטוקול החקלאי יאפשר ביצוע פרויקטים של חיסכון במים בתחום החקלאות, בהיקף של למעלה ממיליארד שקלים, בהם המרכיב הישראלי יהווה לפחות 50% מערך הפרויקט (הנדבך מהפרוטוקול הפיננסי הרגיל הדרוש מרכיב ישראלי מינימלי של 30%). במסגרת הפרוטוקול, הצד השני לעסקה מקבל אשראי של עד 85% מעלות הפרויקט לתקופה של 12 שנים, כאשר החתור על הקרן יחל לאחר שלוש שנים.

עסקות ההלוואה במסגרת הפרוטוקול צריכות כמובן להיבחן ולקבל אישור מיוחד מוועדה בין-משרדית ישראלית וממשר האוצר הישראלי, והנפקת אישור ספציפי לנבטים על ידי "אשרא" שאיפשר ביטוח ומימון הסלקה.

תמימו"פ - תוכנית בין-לאומית ישראל-סין

לשכת המדען הראשי במשרד התמ"ת, היה הנוף הממשלתי המרכזי העוסק בתמיכה במי"פ בישראל. במסגרת שלל תוכניות התמיכה המוצעות ליזמים וחדות ישראליות, מפעיל המדען הראשי תוכנית תמיכה בין-לאומית המסייעת במימון היצואות מי"פ של חברות טכנולוגיה ישראליות המבקשות לשתי פעולה בתחום המי"פ עם חברות סיניות.

משלת סין רואה בתחום הטכנולוגי על ענפיו מנוע צמיחה עיקרי לכלכלת סין. בעידוד תרמינטי ממשלתי, סין הפכה בשנים האחרונות למוקד משיכה עבור חברות טכנולוגיה מכל העולם, וחדרה ישראלית המבקשת לשכר את התחרותיות שלה ואת יכולת החדירה שלה לסין, יכולה לעשות זאת באמצעות חבירה ושיתוף פעולה עם חברה מקומית.

מדינת ישראל, באמצעות משרד התמ"ת ולשכת המדען הראשי, תתמו בשנים האחרונות על שורה של הסכמי מחקר ופיתוח טכנולוגי מול משולות של מחוזות שנים שנים ומול משרד המדע והטכנולוגיה הסיני. במסגרת, מפעיל תמימו"פ (מרכז התעשייה הישראלית למחקר ופיתוח), הרצוע הביציעית לשיום מדיניות המדען הראשי בשיתוף פעולה בין-לאומיים במי"פ טכנולוגי ותעשייתי, תוכנית משותפת בשלושה מסלולים:

הסכם ישראל-פרובינציית גיאנגסו משנת 2008 היוו תוכנית דו-לאומית הפעילה מזה למעלה משלוש שנים, במסגרתה זכו 30-3 חברות לתמיכת המדען הראשי בסכום כולל של מעל 5 מיליון דולר.

הסכם ישראל-חוח שונחאי מאפריל 2011 במסגרתו הוסכם על מסגרת לשי"פ במי"פ עם עריית שונחאי.

הסכם ישראל-סין שנתחם מול עם משרד המדע והטכנולוגיה הסיני בשנת 2012, ויישמו החל בחודש מאי השנה, אשר מאפשר לחברות ישראל ולחברות מכל רחבי סין להגיש בקשות תמיכה משותפות, כאשר ישראל וסין משתתפות בצורה שווה במימון היצואות המי"פ, בשווי של עד 50%.



קרן לעידוד השיווק לחו"ל

הסוכנות לעסקים קטנים ובינוניים במשרד התמ"ת מציעה מימון של עד 50% עבור תוכנית שיווק לחו"ל ועד סך של שני מיליון שקלים לחברה אשר עומדת בתנאי הסף לקבלת המענק. הסיוע ניתן בשני מסלולים, מסלול היצואן הבודד ומסלול מאגדים.

מסלול היצואן הבודד מיועד עבור עסקים המתכוונים להגדיל את היקף השקעתם לקידום השיווק בחו"ל, ואשר כמעולם בתחומי התעשייה, הישרותים המקצועיים (למעט שירותים פיננסיים, שירותי בידור, ייעוץ משפטי, ייצוג של גורם רז בישראל, שירותי דת, ספורט, חינוך, עריכת סקרים בישראל ושירותי תיירות), התנועה, או עבודות קבלנות משנה בתחום התעשייה והסרטים, אשר עומדים בסטנדרטים ותנאי הזכאות שנקבעו במסגרת התוכנית.

מסלול המאגדים הנו מסלול יחודי לתוכנית, ומיועד לקידום השיווק של מספר עסקים שחברו יחד במטרה לקדם את השיווק של כל אחד מהעסקים בשווקים שונים בחו"ל.

למקצה הראשון של התוכנית, המסתיימת ב-19 בספטמבר 2012, הוקצה סכום כולל של 5 מיליון שקלים.

קרן הסיוע לפרויקטים ומכרזים בין-לאומיים

הקרן לפרויקטים בין-לאומיים במשרד התמ"ת הוקמה על מנת לקדם השתתפות חברות ישראליות במכרזים בין-לאומיים באמצעות סיוע במימון העלויות הכספיות הכרוכות בכך. כך ביקש משרד התמ"ת להתמודד עם הפער בין הטכנולוגיה והיכולות של חברות ישראליות ובין אחוז ההשתתפות הנמוך שלהן בהתמודדות על מכרזים בין-לאומיים.

הקרן מציעה לחברות ישראליות, הומונות בתנאי הסף של התוכנית, השתתפות במימון סקר היכנות, היצואות הכנת הצעה למכרז, מימון סקר רקע היצואות וסעיה ואש"ל. תנאי הסף כוללים, בין היתר, שסוף כשמי מינימלי של הפרויקטים, 35% מהכעלות

בסי קיימות מסגרות שונות אשר מאפשרות קבלת מימון ממשלתי סיני לחברות ישראליות המוננות לפעול בסין בתחום של מחקר ופיתוח של מוצריהם, במטרה לעסוק בייצור ושיווק בסין ומסין בתום תקופת הפיתוח

הצמיחה של החברה במכרז מקורה בישראל, החברה אינה מקבלת תמיכה נוספת מהמדינה והיא אינה נמצאת בתהליך של פירוק, כינוס נכסים וכיוצ"ב.

חברה שקיבלה מענק, וזכתה בביצוע הפרויקט, מחויבת בהחזרת המענק בזמנו, עמוד למדד ובתוספת ריבית, בתוך חצי שנה מקבלת המקדמה מהממין, או בתוך שנה מחתימת הממין על החוזה לביצוע הפרויקט, המאוחר מביניהם.

נכון להיום, הקרו חילקה את כל התקציב שאושר לה על-ידי משרד האוצר והיא ממתינה לקבלת תקציב נוסף בימים הקרובים.

חממות עסקיות בסין

בסין קיימות מסגרות שונות אשר מאפשרות קבלת מימון ממשלתי סיני לחברות ישראליות, המוננות לפעול בסין בתחום של מחקר ופיתוח של מוצריהם, במטרה לעסוק בייצור ושיווק בסין ומסין בתום תקופת הפיתוח.

כך למשל, חברת שירת יזמות ג'מ'מ' הישראלית (www.shirat-enterprises.com), מקיימת בסין לארונה תוכנית ייחודית, שבמסגרתה מתאפשר לחברות טכנולוגיה ישראליות להקים פעילות עצמאית בסין לצורך פיתוח עסקי מואץ של עסקיהן. התוכנית מתבצעת במסגרת חממות עסקיות, בהן כל חברה ישראלית, שמחפצת בכך ומאושרת לעשות כן, מקימה בסין חברה בת סינית בעלות מלאה (WFOE - Wholly Foreign Owned Enterprise) אשר מקבלת סיוע ממשלתי בסך של עד 4,000,000 יואן (כשניים וחצי מיליון שקלים) למשך שנתיים, לביצוע תוכנית עבודה מואצת לפיתוח עסקיה. סכום המענק מוחזר מתום השנתיים ה"ל באמצעות תשלום של 3% מתמלוגי מכירות, בתוספת ריבית בקניית, עד להחזר מלא הסכום. התוכנית מתבצעת במספר ערים בסין, באזור שחנאי, בייג'ינג ומתרחבת עתה לערים נוספות.

הבנק העולמי (The World Bank) / IFC

מאז ספרץ המשבר העולמי בשנת 2008, גדלה החשיבות והאטרקטיביות של מימון פרויקטים באמצעות גופים פיננסיים בין-לאומיים. קבוצת הבנק העולמי (The World Bank Group), באמצעות זרועותיה השונות, ממלאת תפקיד מפתח במימון פרויקטים במדינות מתפתחות, במטרה לקדם את הפיתוח ולהילחם בעוני.

קבוצת הבנק העולמי פועלת מול הסקטור הפרטי באמצעות ארגון ה-IFC (International Finance Corporation), הארגון העולמי הגדול ביותר לפיתוח מדינות מתפתחות. ה-IFC מציע לחברות מהסקטור הפרטי ידע ומימון פרויקטים למטרות רווח, במטרה לעודד צמיחה והפחתת העוני. סין, המדינה המתפתחת הגדולה בעולם, היה המדינה השלישית במדרג המדינות שקיבלו את מרבית התמיכה מהארגון, כאשר מאז שנת 1985 השקיע הארגון ביותר מ-200 פרויקטים בסין בסכום שעולה על 5 מיליארד דולר.

מאז 1974, ה-IFC השקיע כ-200 מיליון דולר בשמנה עשרה פרויקטים של חברות ישראליות, ונכון להיום הארגון משקיע כ-58 מיליון דולר בפרויקטים מתגללים של חברות ישראליות ברחבי העולם. לארונה מסר בכירים בארגון כי הארגון שם לו למטרה לאתר חברות ישראליות המעוניינות בקבלת מימון כאמור.

חברה ישראלית המבקשת להשקיע בפרויקטים בסין, אם בהקמת מפעל, ברכישת חברה או בהקמת חוזה חקלאית, יכולה לפנות ישירות לסקטור הרלוונטי ב-IFC, סין, או במטה הארגון בווינגטון, ולהציג בפניו תוכנית עסקית מסודרת הכוללת בקשה לקבלת הלוואת מימון, או הצעה להרכס כשאתה להשקעה. בנוסף, ניתן לפנות לסיוע הספחות המסחרית של ישראל בווינגטון.

התחומים העיקריים בהם ה-IFC תומך בסין היום אנרגיה יוקה, טכנולוגיות מים חקלאיות, תחומים בהם לתעשייה הישראלית יש יתרון יחסי. מרת להשקעות ישירות, ה-IFC מציע מוצרים פיננסיים מפתחים יותר כגון השתתפות בקווי אשראי, גידור סיכונים ריבית ושערי חליפין. ה-IFC נוהגת לסייע לפרויקטים שהיקפם לפחות רבע מיליון דולר, ובדרך כלל מדובר בהיקף של עד 25% מההשקעה החדשה או 50% מהשקעה קיימת.

ע"ד יאנג פיו שותף במשרד עוזי ורן מתוך ליקוויק נצו & לעס בנדוין המרכז את פעילות המשרד מול סין, ע"ד יעאל קוויני האו עור רן הוישן חוטם המשרד בייג'ינג, סין